

FANCESA
Calidad certificada en todos nuestros procesos

Visualizando el porvenir,
sembrando calidad,
construyendo el futuro



BALANCE SOCIAL 2011

CONTENIDO

- ✓ Antecedentes
- ✓ Perfil de la Organización
- ✓ Gestión Ambiental
- ✓ Gestión Social



CÓMO NACE FANCESA

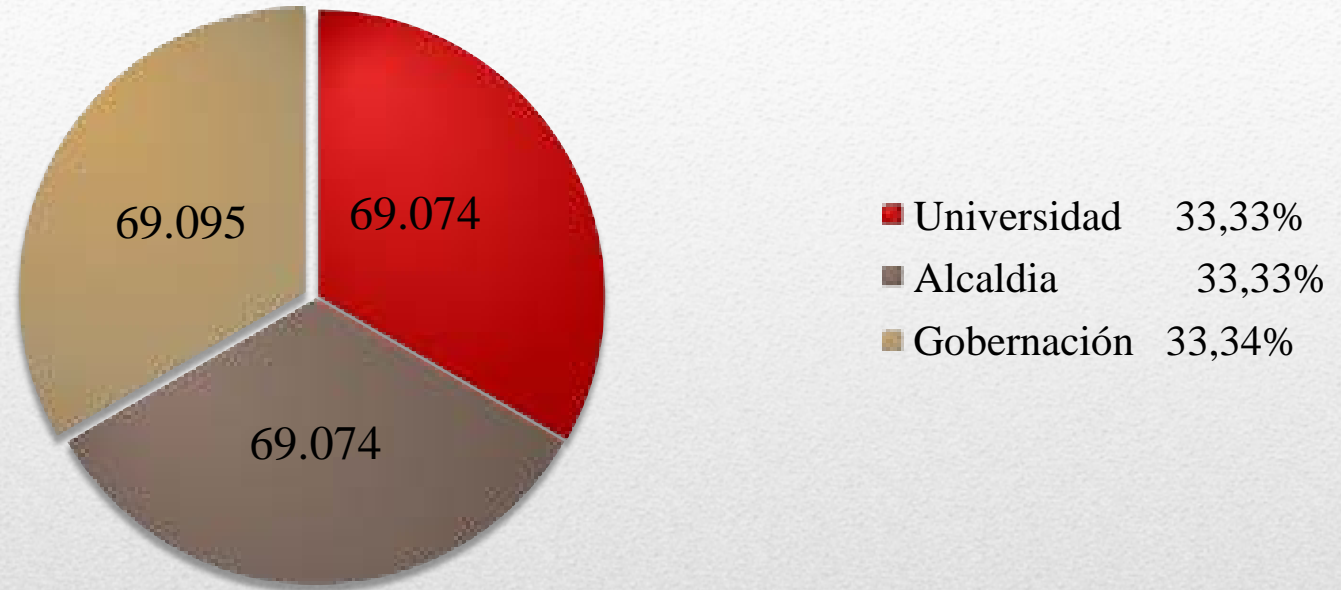
- Tras el movimiento telúrico de grandes proporciones registrado en Sucre el 27 de marzo de 1948, con daños enormes a edificaciones públicas privadas;
 - Las normas legales que permitieron la creación y consolidación definitiva de FANCESA se plasmó con la **Ley N°90 de 23 de diciembre de 1949**, autorizando al Comité de Auxilio y Reconstrucción de Sucre, la adquisición directa de un equipo completo de maquinarias para la fabricación de cemento en las proximidades de la ciudad.
 - **La Ley N°1383 de 26 de noviembre de 1992**, ratifica la calidad jurídica de la Sociedad Anónima FANCESA, por estar sujeta a los preceptos del Código de Comercio y disposiciones legales pertinentes de ese cuerpo legal, así como por la facultad legal de sus accionistas para actuar como sujetos de derecho privado mediante la conformación de esa Sociedad, habida cuenta que FANCESA tiene adecuados sus estatutos, registros y matrículas al citado Código y demás normas reglamentarias.
-

UBICACIÓN DE FANCESA

PLANTA INDUSTRIAL
OFICINA CENTRAL



Estructura Accionaria de FANCESA



	<u>Nº Acciones</u>	<u>Bs.</u>	<u>%</u>
Universidad	69.074	69.074.000	33,33
Alcaldía de Sucre	69.074	69.074.000	33,33
Gobernación	<u>69.095</u>	<u>69.095.000</u>	<u>33,34</u>
Total	207.243	207.243.000	100,00

ESTADÍSTICA RELEVANTE DE LA GESTIÓN 2011**(Expresada en Bolivianos)**

TOTAL ACTIVO	1,365,749,586
TOTAL PASIVO	247,145,046
TOTAL PATRIMONIO NETO	1,118,604,540
UTILIDAD DE LA GESTIÓN	190,047,272
Rentabilidad sobre Recursos Propios (ROE)	0.17
Endeudamiento	0.22
Cobertura de Deuda	18.35

ESTRATEGIA



MISIÓN

“Entregar a nuestros clientes calidad en productos y servicios, a los copropietarios rentabilidad y crecimiento, a los trabajadores seguridad y oportunidad de superación, y a nuestra comunidad desarrollo sostenible y creación de valor social.”

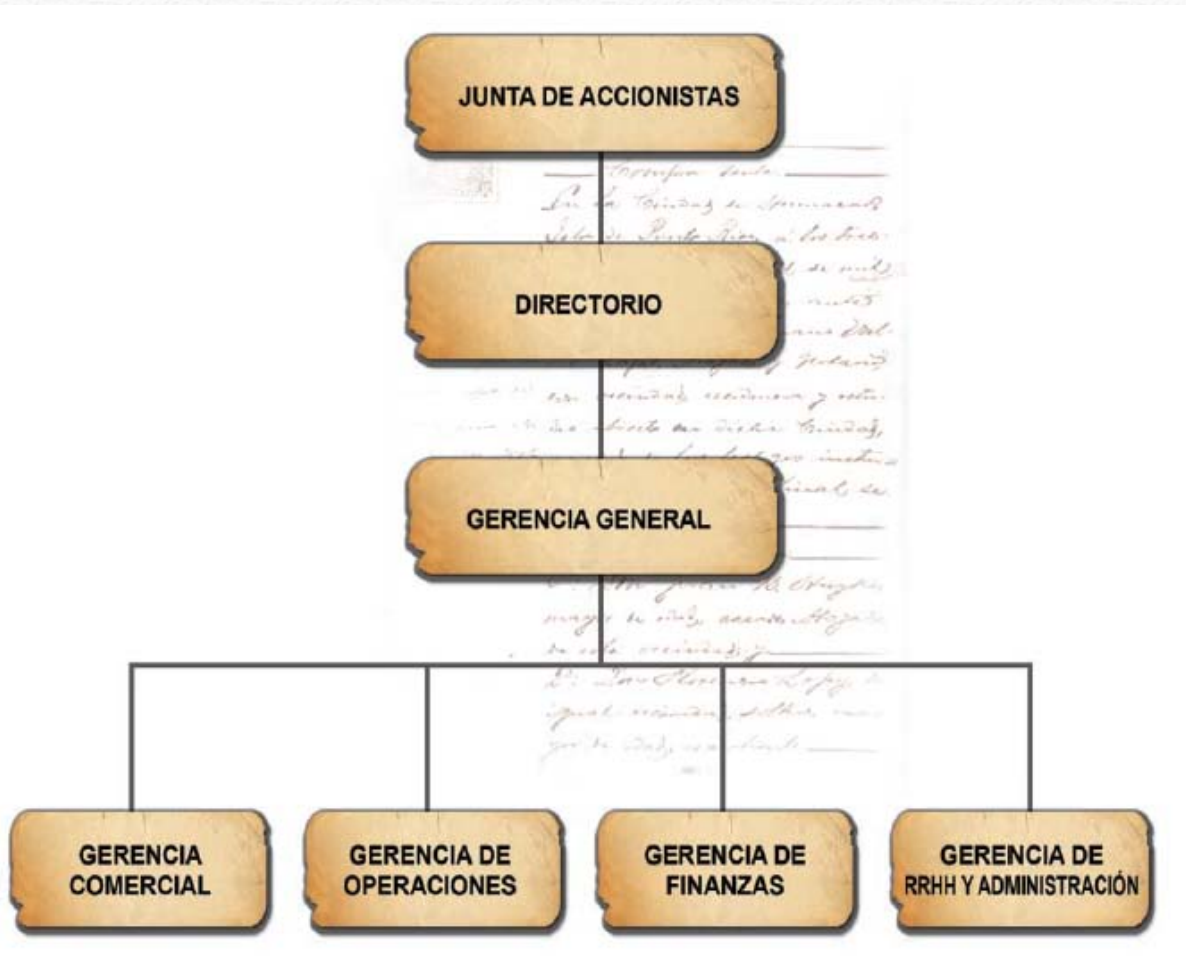
VISIÓN

“Somos la corporación industrial y de servicios líder en el país, en constante crecimiento, comprometidos con la calidad, rentabilidad, el desarrollo sostenible y un excelente lugar para trabajar”.

VALORES

- **Compromiso**
 - **Honestidad**
 - **Responsabilidad**
 - **Determinación**
 - **Respeto**
 - **Trabajo en equipo**
 - **Competitividad**
 - **Lealtad**
-

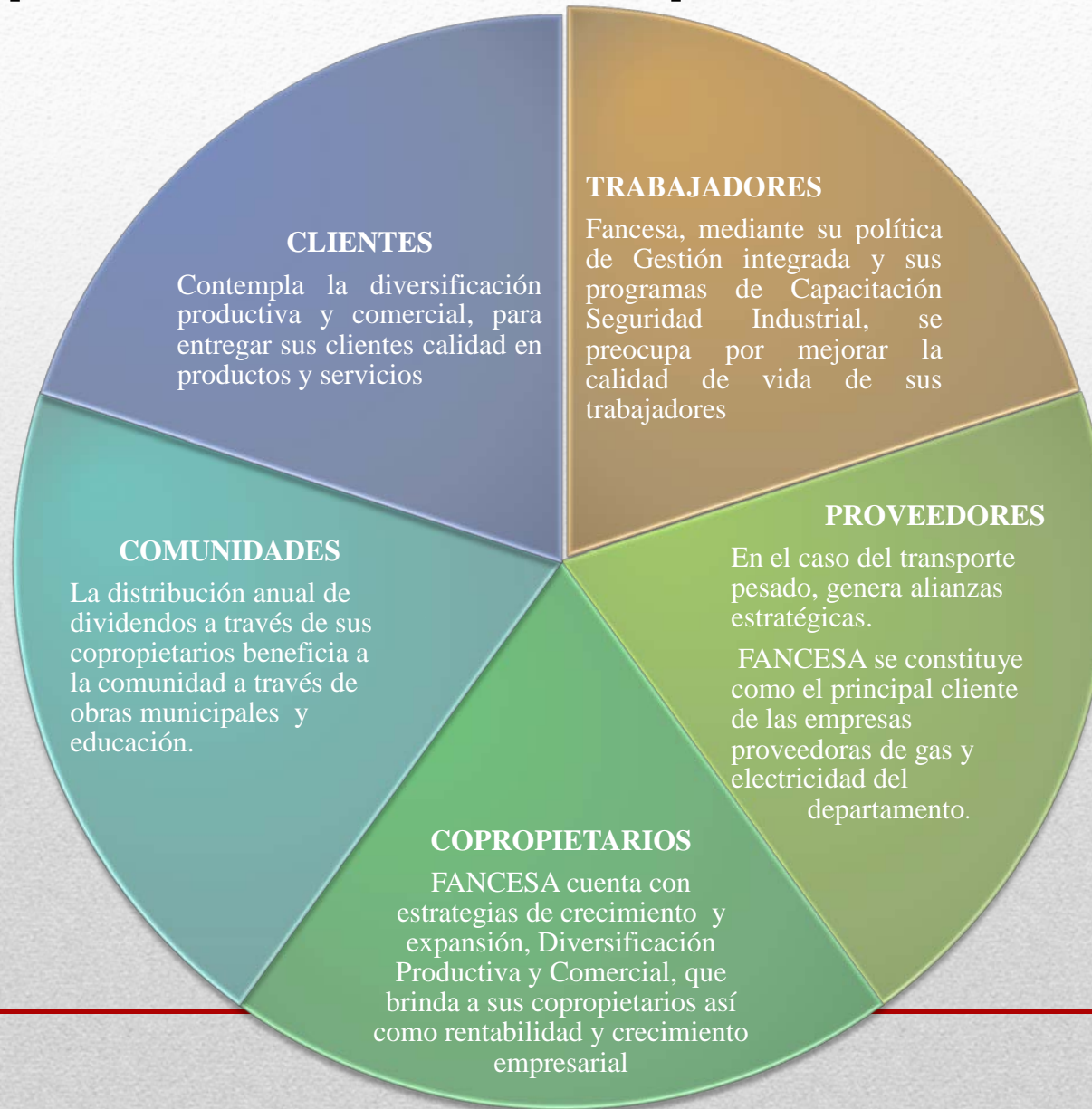
ESTRUCTURA ORGANIZATIVA



EJES ESTRATÉGICOS

- Crecimiento y Diversificación Productiva – Comercial
- Fortalecimiento de la Gestión Administrativa empresarial
- Generación de Valor Social

Compromiso con los Grupos de Interés



Principales Productos



Cemento IP- 40
"SUPERIOR"



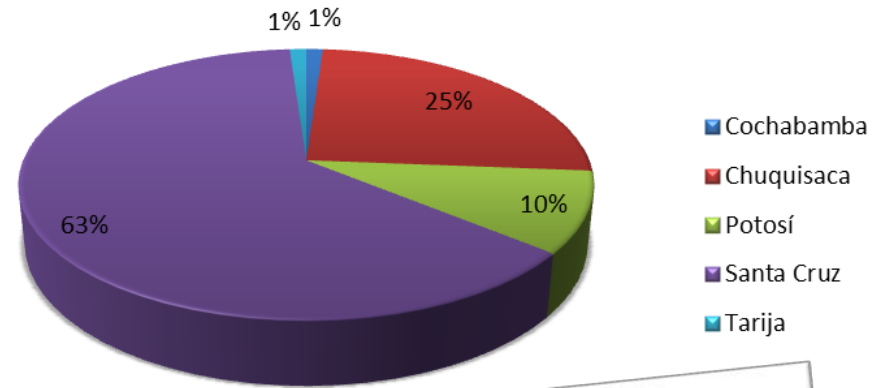
Cemento IP- 30
"LÍDER SUPERIOR"

- ✓ Cemento I-40 Tipo I
- ✓ En desarrollo los cementos del tipo IF en estudio el cemento de albañilería

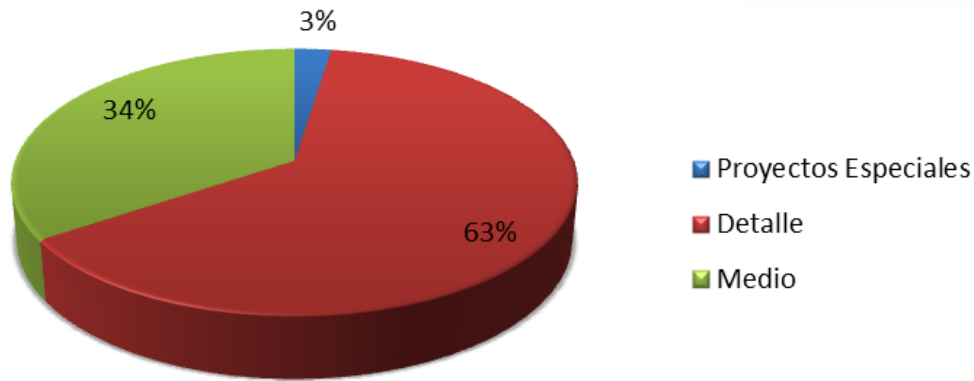
PRINCIPALES
SERVICIOS Y
ASISTENCIA
AL CLIENTE:

- ✓ Cemento en Obras de gran volumen
- ✓ Laboratorios de cemento y hormigón
- ✓ Asistencia Técnica

Porcentaje de Ventas por Región



Categorías de Clientes



CLIENTES

PROVEEDORES

FANCESA considera a sus proveedores como un factor crítico de éxito debido a que estos otorgan valor agregado al logro de los objetivos finales de la empresa.

Mantiene relaciones comerciales con aproximadamente:

250 Proveedores
(207 Nacionales y 43 Internacionales)

Internacional

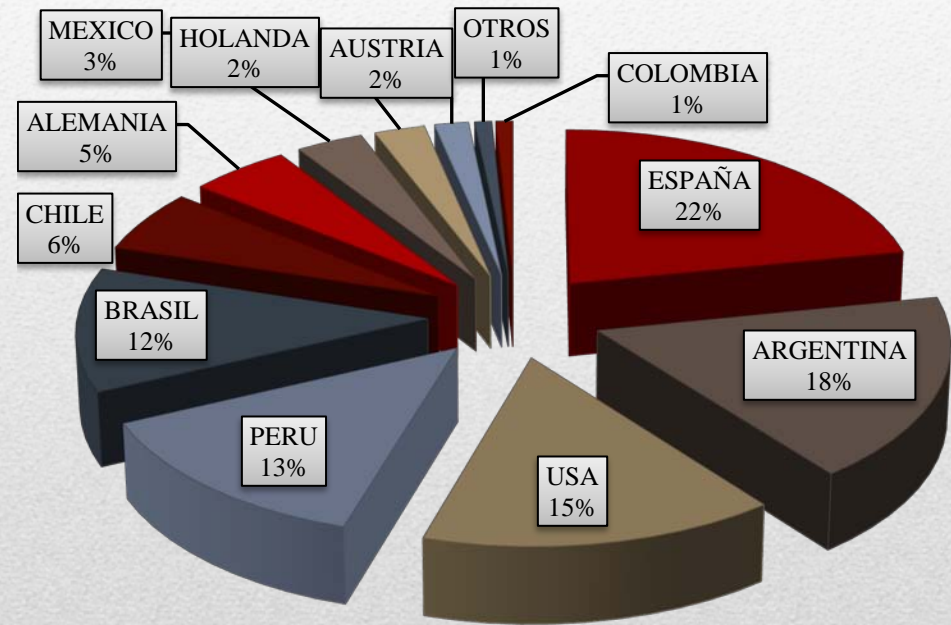
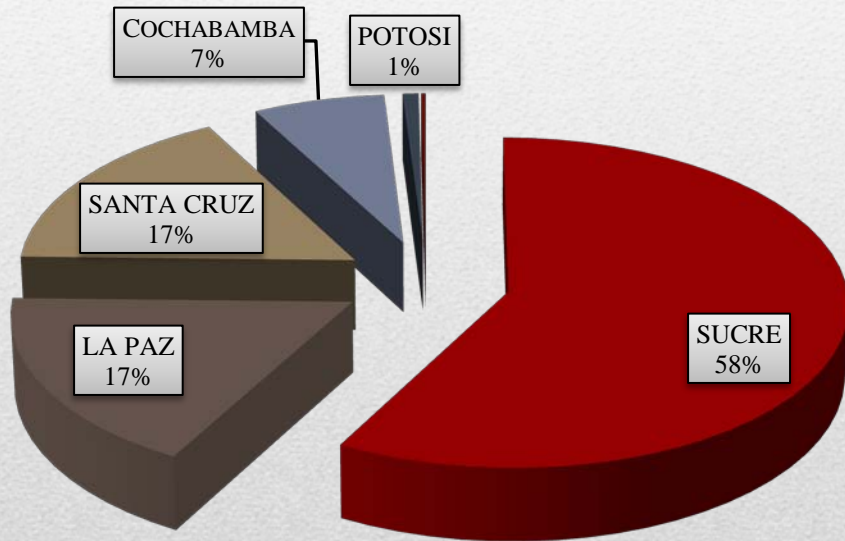
118MMBs



187MMBs
Nacionales

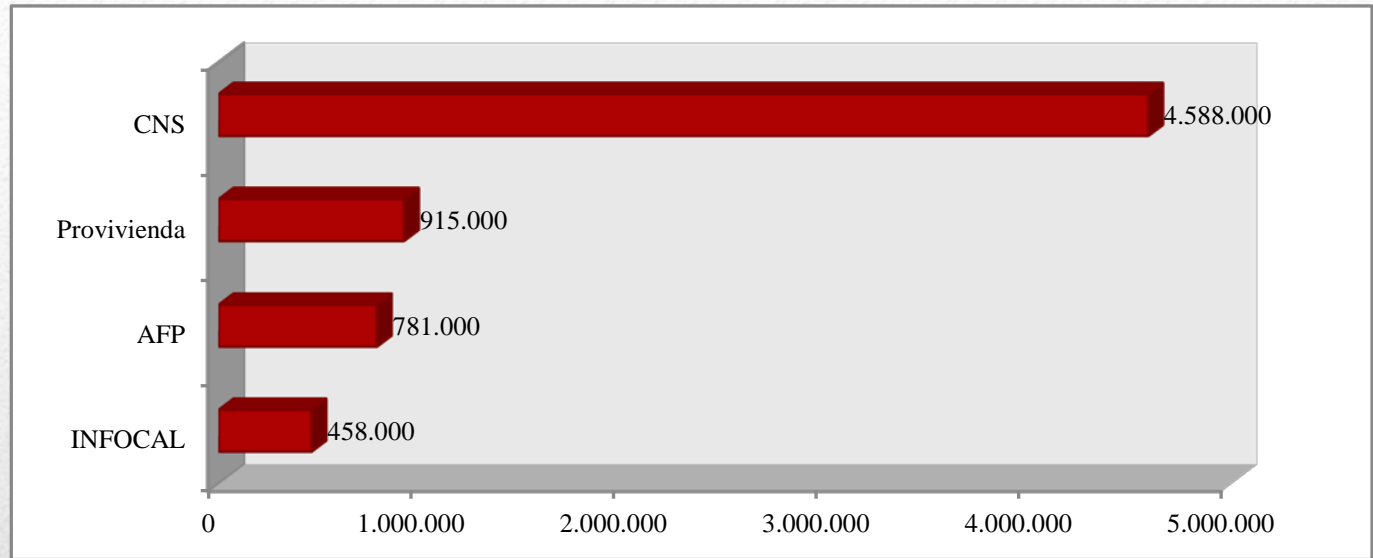


COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS A NIVEL NACIONAL

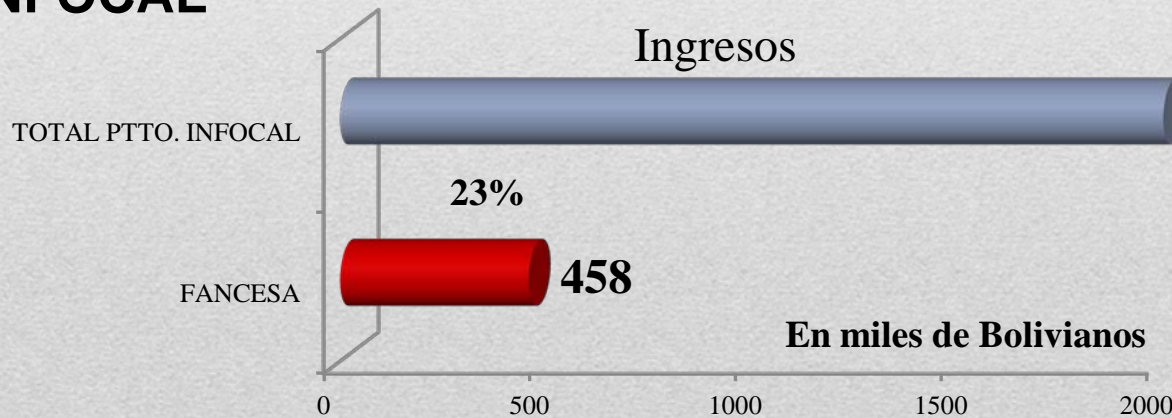


COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS DEL EXTERIOR

Impacto de FANCESA en:

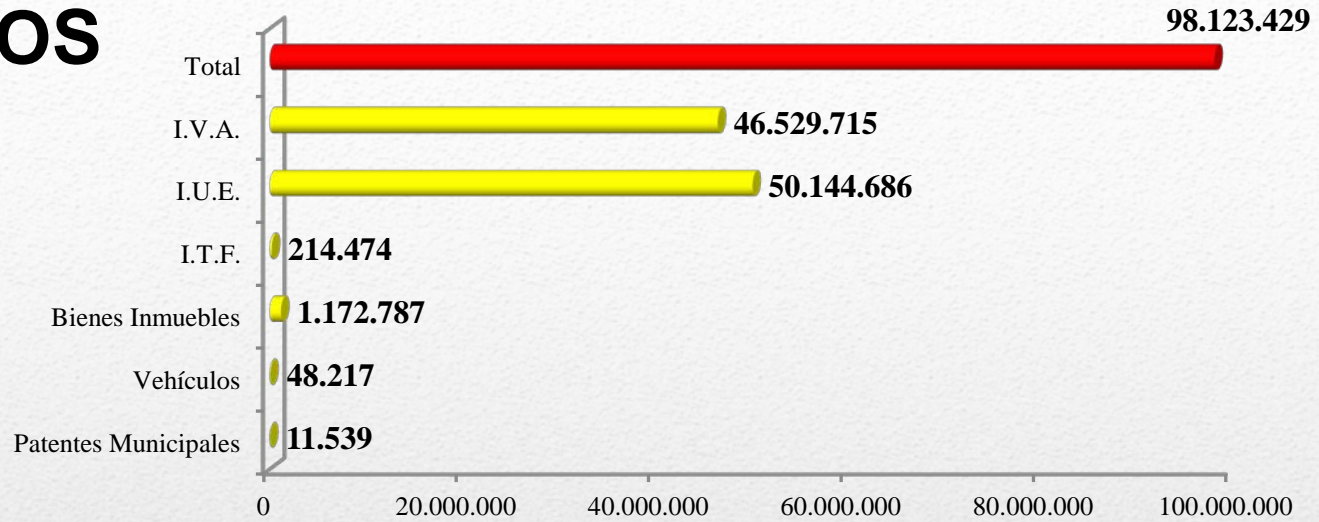


INFOCAL



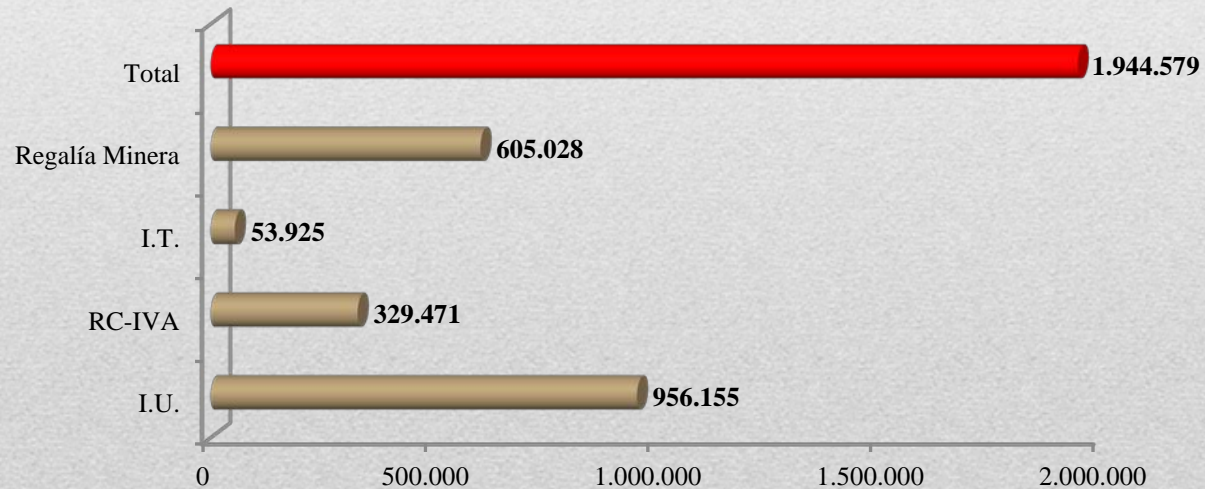
IMPUESTOS

**Directos
e
Indirectos**



En miles de bolivianos

Retenciones





GESTION AMBIENTAL 2011

CERTIFICACIONES



ENERGIA ELECTRICA GESTION 2011



◆ Kwh / t de cemento

2009
104,56

2010
97,24

2011
96,29

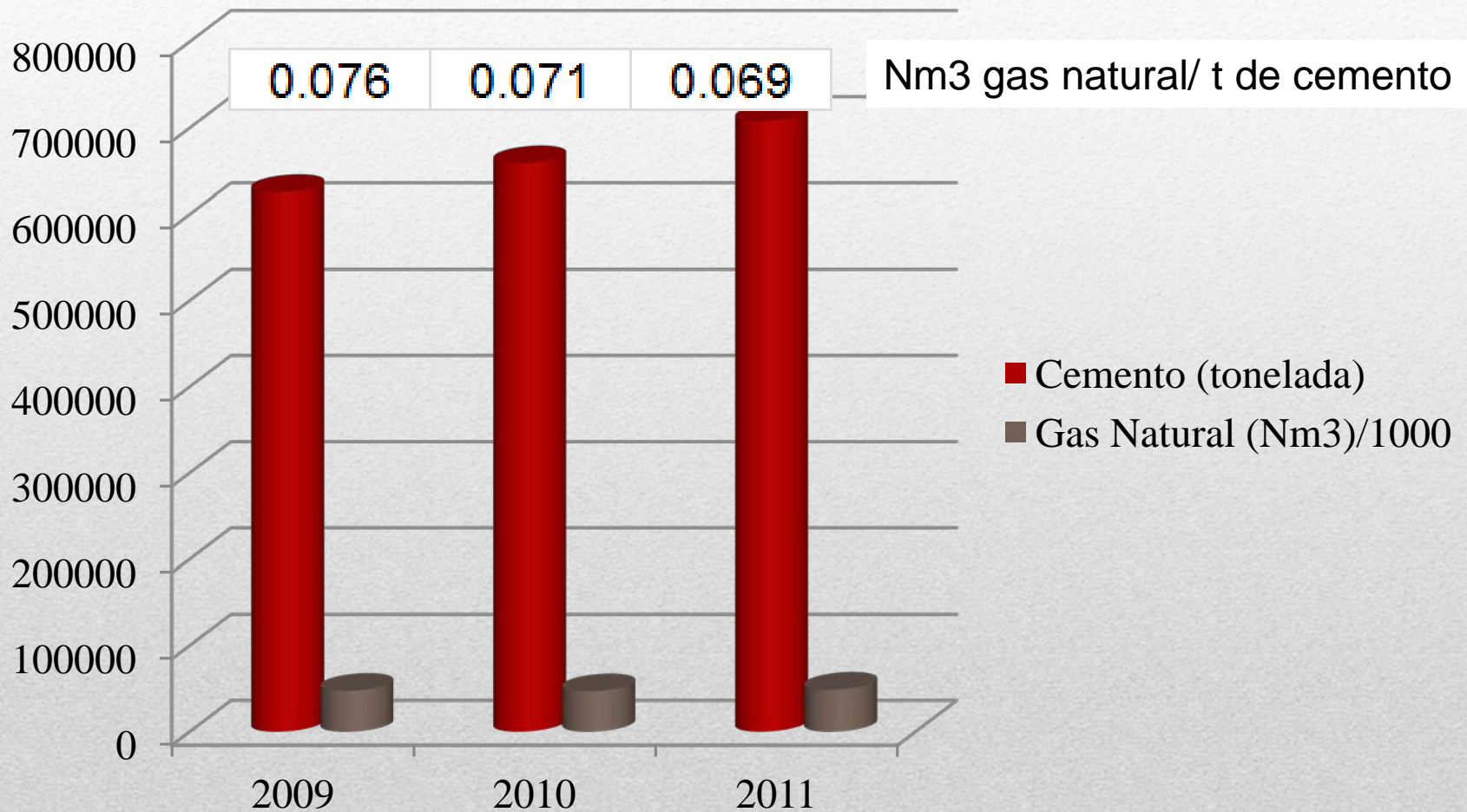
PAGO ANUAL POR ENERGIA

29'000.000 Bs.

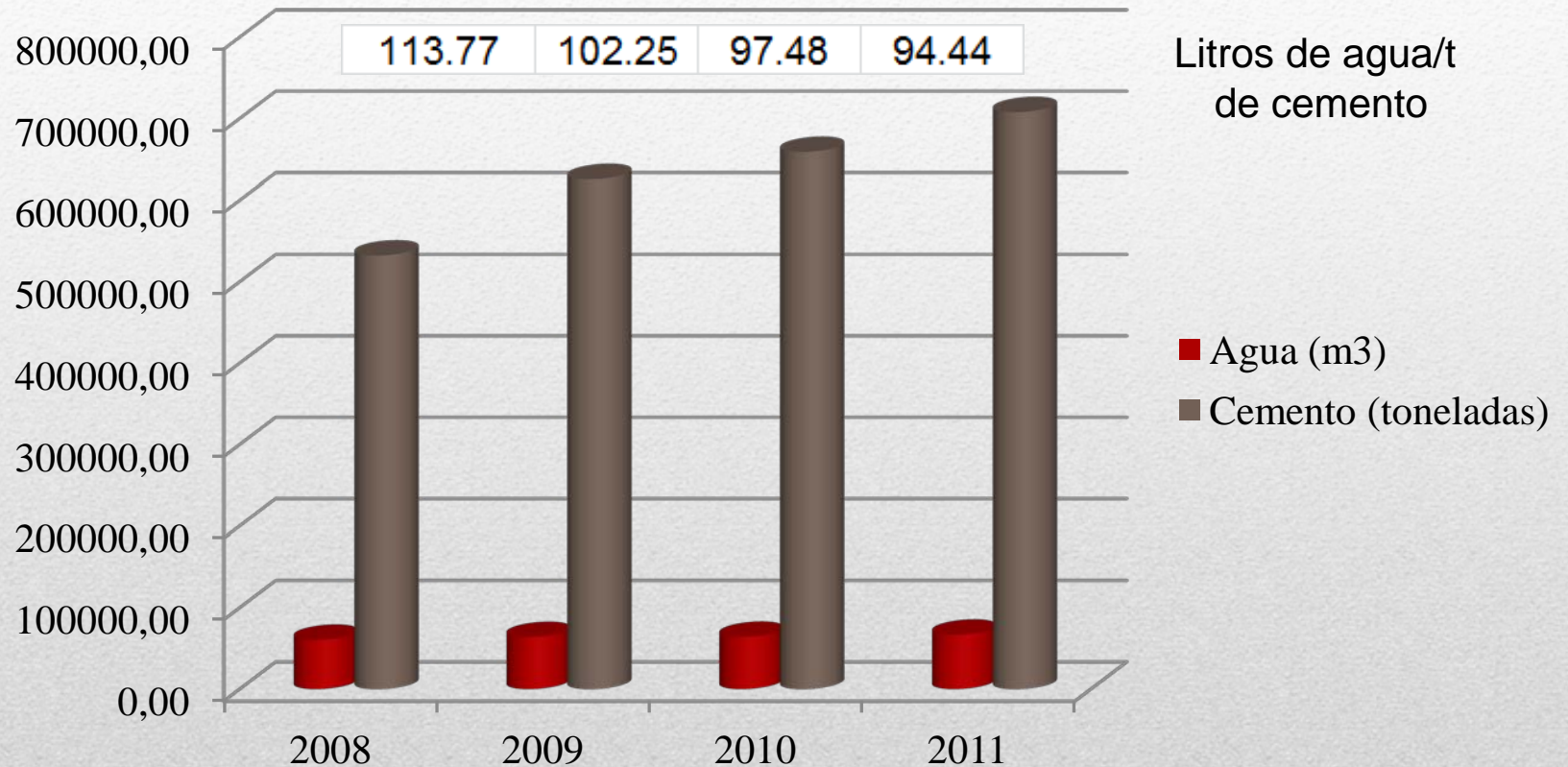
PAGO POR ALUMBRADO PUBLICO por la gestión 2011

1'026.947 Bs.

CONSUMO DE GAS NATURAL VS PRODUCCION DE CEMENTO (t GESTION 2011)



CONSUMO DE AGUA VS PRODUCCION DE CEMENTO (t)

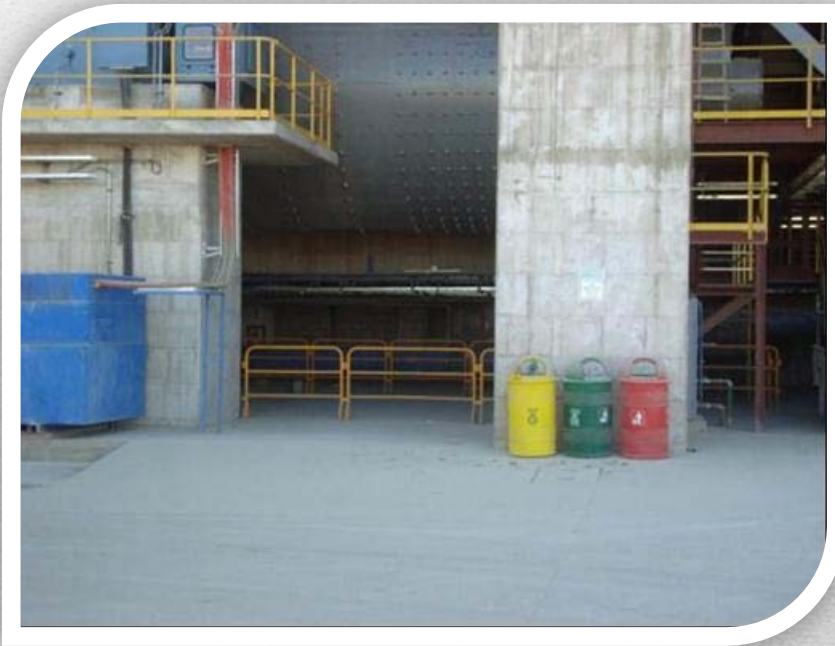


ACTIVIDADES PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

- ✓ GESTION DE RESIDUOS
 - ✓ CERRAMIENTO TRANSPORTADORAS
 - ✓ REFORESTACION Y AREAS VERDES
 - ✓ CONSTRUCCION DIQUE DE RETENCION DE SEDIMENTOS
 - ✓ MANTENIMIENTO FILTROS DE MANGAS
 - ✓ MONITOREOS AMBIENTALES
-

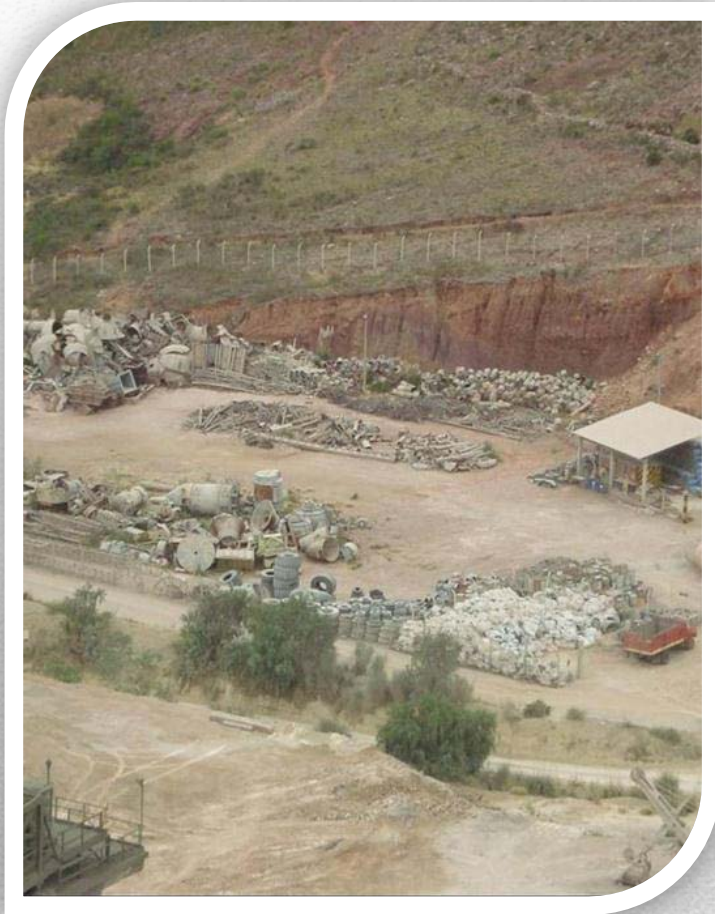
GESTION DE RESIDUOS

CLASIFICACION



- COMUN
- PLASTICOS
- PELIGROSOS

GESTION DE RESIDUOS



CLASIFICACION
DE
CHATARRA

GESTION DE RESIDUOS



DEPOSITO DE
RESIDUOS
PELIGROSOS

DEPOSITO DE MATERIAL
RADIOACTIVO
(APROBADO POR EL
IBTEN)



CERRAMIENTO DE BANDAS TRANSPORTADORAS



REFORESTACION Y AREAS VERDES



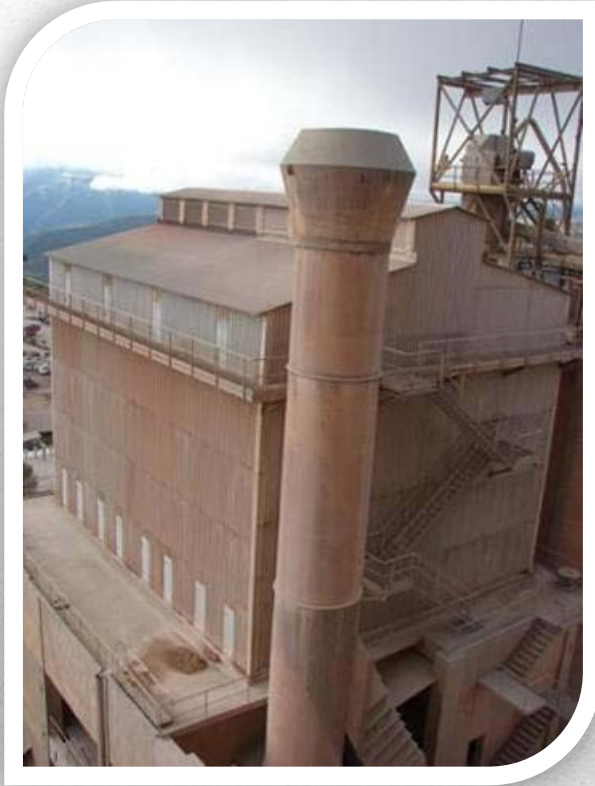
5 000 PLANTINES GESTION 2011

CONSTRUCCION DIQUE DE RETENCION DE SEDIMENTOS



INVERSION 105 000 Bs.

MANTENIMIENTO FILTROS DE MANGAS



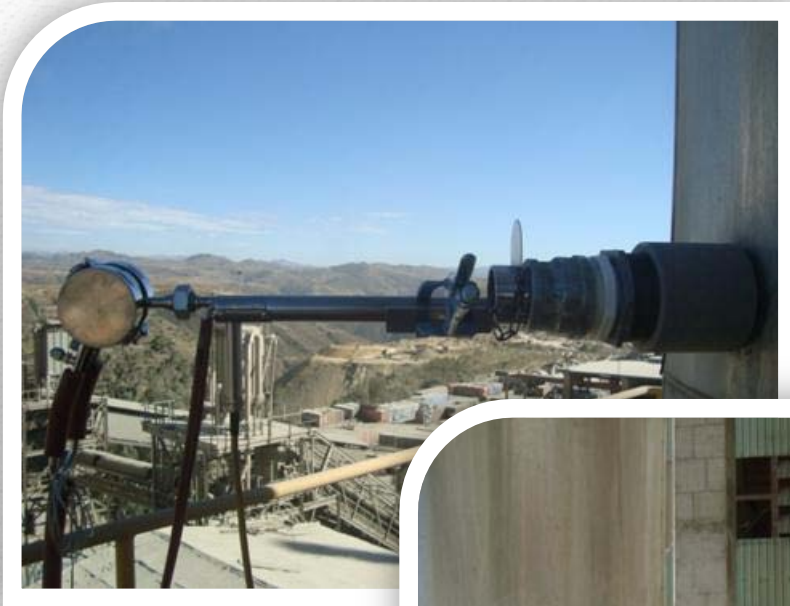
INVERSION ANUAL	10 000.000 Bs.
CANTIDAD DE MANGAS	8.500 Pzas.



SUPERFICIE FILTRANTE = 22.000 m²

MONITOREOS AMBIENTALES

MONITOREO DE PARTICULAS EN FUENTES FIJAS



UNIDAD PUNTO	PARAMETRO	LIMITE PERMISIBLE	MEDICION		OBSERVACIONES
	Anexo 12 ^a – Tabla 9 RASIM (mg/m ³ en CN)		PST (mg/m ³ en CN)	PST (kg/h/ en CN)	
Chimenea Ensacadora de 8 pitones	300		4.61	0.05	Dentro los límites permisibles
Chimenea Ensacadora de 6 pitones			63.68	1.15	Dentro los límites permisibles
Chimenea Sud Molino Z1			6.16	0.09	Dentro los límites permisibles
Chimenea Norte Molino Z1			160.94	1.25	Dentro los límites permisibles
Chimenea Este Molino Z3			40.68	0.84	Dentro los límites permisibles
Chimenea Oeste Molino Z3			5.55	0.22	Dentro los límites permisibles
Chimenea Torre Nueva			9.91	0.58	Dentro los límites permisibles
	Anexo 12 ^a – Tabla 1 RASIM (kg/h/m ² en CN)			Sumatoria de emisiones (kg/h/m ² en CN) y 18.000 m ²	
SUMATORIA DE EMISION DE PST		2.34X10-3		2.32 X 10-4	Dentro los límites permisibles

MONITOREO EN FUENTES FIJAS

MONITOREOS AMBIENTALES



**MONITOREO DE CALIDAD DE
AIRE Y RUIDO**



PUNTO	PST y PM-10 Anexo 1- RMCA – LEY 1333 (mg/m3)	MEDICION CALIDAD DE AIRE	OBSERVACIONES
Salida Cochabamba (Este)	260	39	Todos los puntos medidos están dentro los limites permisibles del RASIM
	150	23	
Villa Margarita (Sud)	260	143	
	150	76	
Trituración (Norte)	260	34	
	150	18	
Playa Chatarra	260	95	
	150	59	

CALIDAD DE AIRE

PUNTO	NIVEL MAXIMO PERMISIBLE Anexo 12-C RASIM dB(A)	MEDICION RUIDO AMBIENTAL dB(A)	OBSERVACIONES
Posterior Farallón (Este)	65	50.3	Se considera el limite más bajo del Anexo 12 – C del RASIM para fines de mejora continua
Villa Margarita (Sud)		62.8	
Aledaño San Jose (Norte)		49.5	
Trituración (Norte)		58.9	
Playa Clinker		60.3	

RUIDO AMBIENTAL

MONITOREOS AMBIENTALES

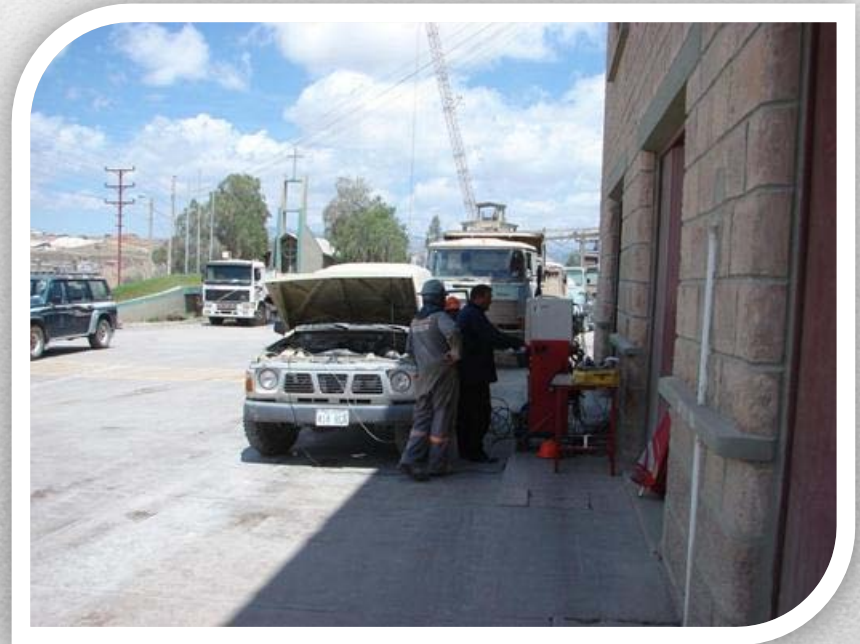
MONITOREO DE GASES DE COMBUSTION



MONITOREOS AMBIENTALES



MONITOREO DE GASES DE COMBUSTION EQUIPO MOVIL



PARAMETRO UNIDAD	FLUJO MASICO kg/h	NO₂ (mg/m³ CN)	SO₂ (mg/m³ CN)
LIMITE PERMISIBLE Anexo 12^a – Tabla 9 RASIM	5	400.00	600.00
MEDICION	0.42	216.00	0.00
OBSERVACIONES		Dentro los límites permisibles	Dentro los límites permisibles

MONITOREO DE GASES DE COMBUSTION

MONITOREOS AMBIENTALES



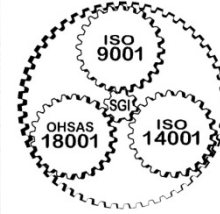
QUEBRADA DE HUATA

MONITOREO DE DESCARGAS DE AGUA



MONITOREO DESCARGAS DE AGUA

PUNTO PARAMETRO UNIDAD	SALIDA EFLUENTES	RIO HUATA AGUAS ARRIBA	RIO HUATA AGUAS ABAJO	LIMITE PERMISIBLE Anexo 13-C RASIM	OBSERVACIONES
pH	7.90	8.08	7.97	6 a 9	
Temperatura °C	17.0	18.0	18	+/- 5 °C(*)	*Rango de variabilidad con relación a la temperatura media del receptor
Sólidos Suspendidos Totales (SST)	4.0	2.0	1.0	60,00	
Sólidos Disueltos Totales(SDT)	309	399	601	1000(*)	* Referencia ITA
Compuestos fenólicos	0.22	0.11	0.08	1.0	
Nitrógeno Amoniacal	25.0	0.05	0.05	4.0	
Nitratos	21.0	13.0	14.0	50(*)	* Referencia ITA
Aceites y grasas	4.33	Ausentes	Ausentes	10,00	
DBO5	36.8	2.18	2.79	80,00	
DQO	93.4	5.45	5.84	250,00	
Sulfuros	0.02	0.01	6.50	2.0	
Cobre	0.01	0.03	0.02	1.0	
Mercurio	<0.002	<0.002	<0.002	0.002	
Hierro	0.09	0.06	0.07	1,00	
Plomo	0.26	0.03	0.01	0.6	
Cadmio	<0.05	<0.005	<0.005	0.3	
Plata	0.003	0.004	0.003	0.1	Mensual
Zinc	0.03	0.03	0.02	3.0	
Cromo +6	<0.05	<0.05	<0.05	0.1	



FANCESA
Calidad certificada en todos nuestros procesos



GESTION SOCIAL 2011

EQUIPO HUMANO

FANCESA cuenta con 244 empleados con contrato permanente

Edad media 43 años

Antigüedad media 20 años

RANGO DE EDAD DE TRABAJADORES (EN AÑOS)

21 a 30	31 a 40	41 a 50	51 a 60	61 o mas
23	55	74	82	10

RANGO DE ANTIGÜEDAD DE TRABAJADORES (EN AÑOS)

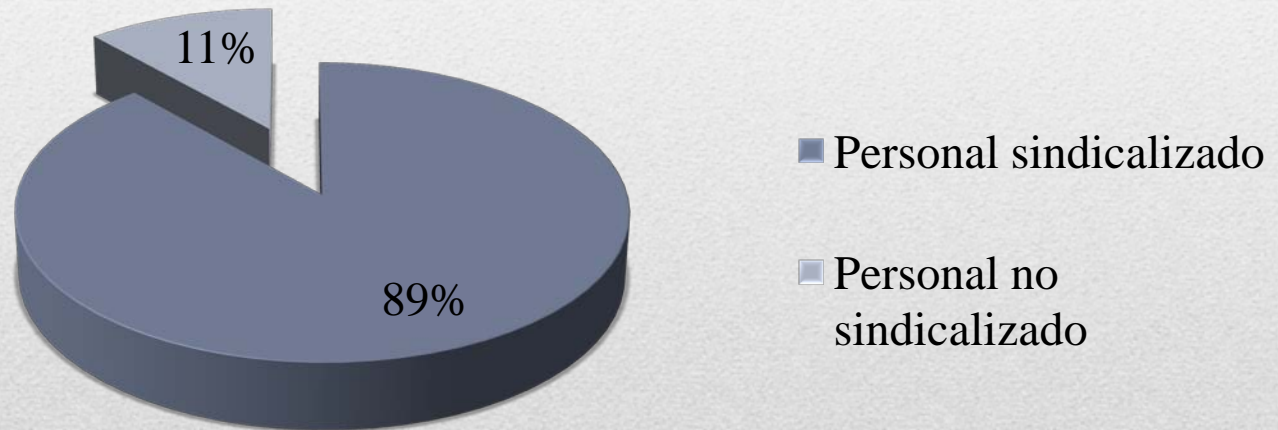
1 a 5	6 a 10	11 a 15	16 a 20	Mas de 20
90	3	26	41	84

FORMACION Y CAPACITACION 2011

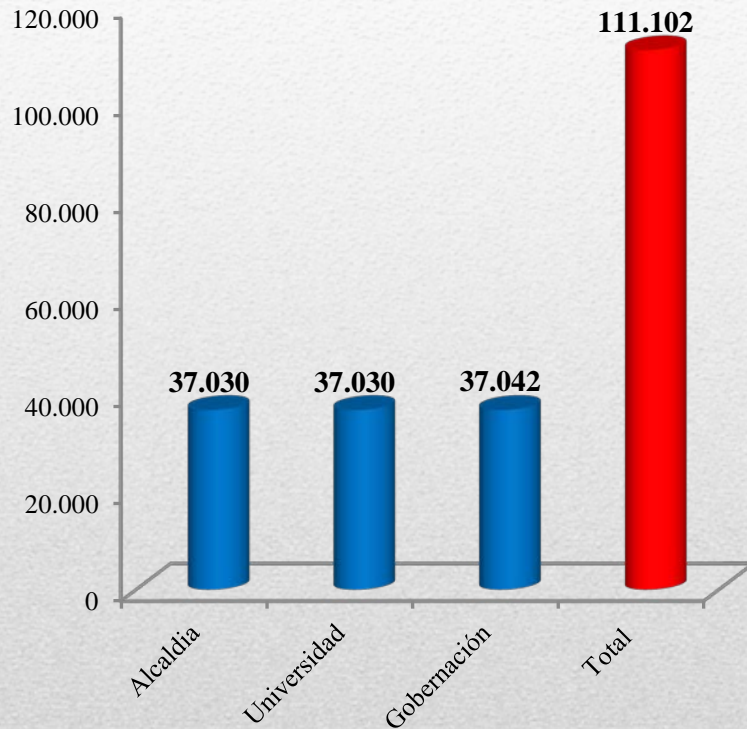
Total Trabajadores Capacitados	198
Total Horas Capacitadas	5327

RELACIÓN CON LOS TRABAJADORES

Composición del personal



IMPACTO DE DIVIDENDOS

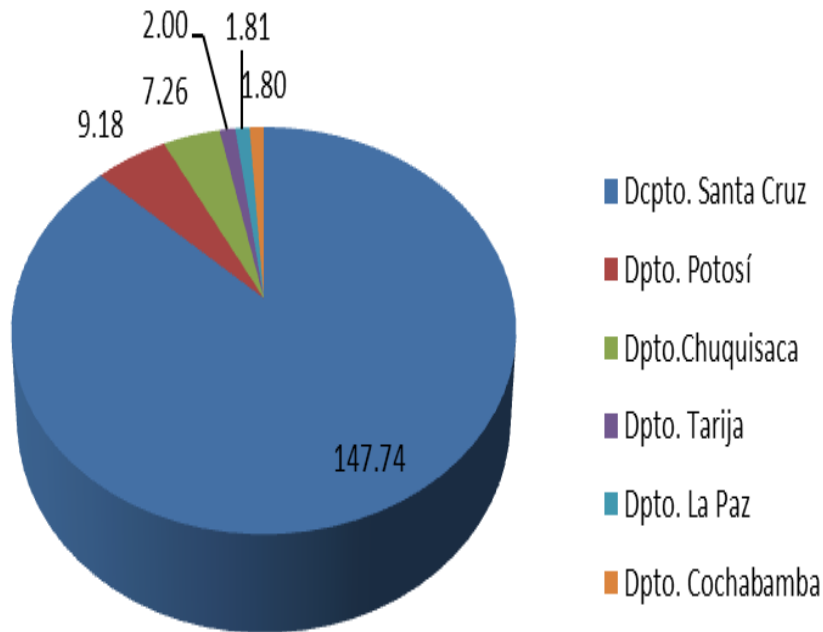


Directo	Indirecto	Bs/Año
Universidad	Becas, Infraestructura y Equipamiento de sus Unidades Académicas	37,030,250
Alcaldia	Hospitales, Escuelas, Cultura, Constructoras, Consultoras, Mano de Obra, Obras de Impacto y sus actividades propias	37,030,250
Gobernación	Cultura, Constructoras, Consultoras, Mano de Obra, Obras de Impacto y sus actividades propias	37,041,508

Dividendos 2011 aproximadamente alcanzan a 132.6MMBs.

TRANSPORTE

Fletes Cemento Gestión 2011



Impacto Indirecto:

- Combustibles y Lubricantes
- Comercio de Repuestos
- Talleres Mecánicos
- Mano de Obra
- Consumo de sus Flías., etc

Por Cemento:

170MMBs.

Por Materia

Prima:

7MMBs.

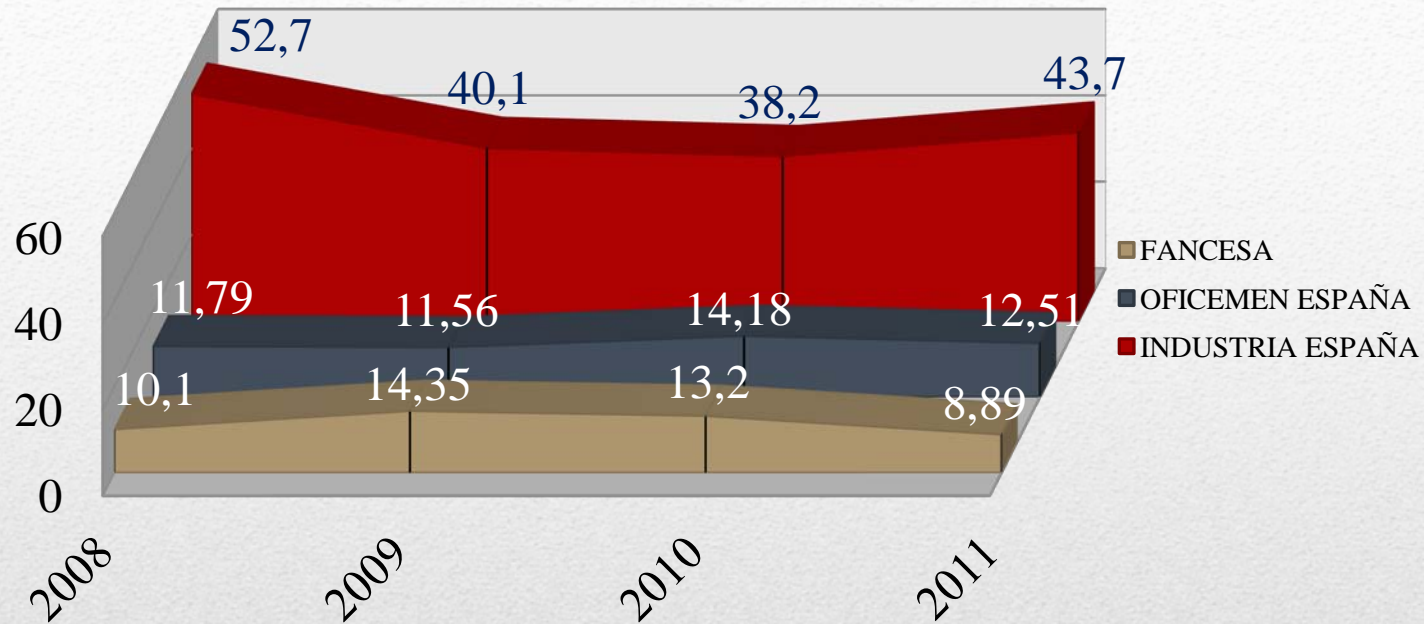
PROGRAMA "CONSTRUYENDO LA EXCELENCIA"

Construyendo la excelencia" es el programa de becas que premia el rendimiento académico sobresaliente y reconoce el esfuerzo de los hijos e hijas de trabajadores de la Fábrica Nacional de Cemento.



En esta gestión se premió con el pago de una maestría al mejor promedio dentro de la categoría de graduados universitarios. También se entregaron computadoras portátiles a 15 hijos de trabajadores de primaria y secundaria.

LA INCIDENTALIDAD EN FANCESA – LTI (2008 – 2011)



FUENTE: Estadística Seguridad y Salud Ocupacional FANCESA y OFICEMEN (<http://www.oficemen.com>)

Nota: La última publicación de OFICEMEN (Agrupación de Fabricantes de Cemento de España) contiene datos hasta la gestión 2010, por lo que se realizó una extrapolación con los 5 mejores índices en los últimos 10 años para la gestión 2011.

El índice LTI (Lost Time Injuries) se evalúa con la correlación mostrada, son incluidos por FANCESA los incidentes del personal permanente, eventual, de proyectos y contratistas:

Caminos

Apertura de camino con
Maquinaria pesada



Construcción de 16.5 Km de
senda hacia las plataformas
de perforación
Entre las comunidades de
Tontorka y cruce a Potolo.

Apertura de Camino
Sector Tontorka - Majada



Caminos

Regado de caminos con cisterna
Comunidad de Milluni



**Maquinaria Pesada –
Mejoramiento camino a
La Calera**

Se realizó el mantenimiento de aprox. 90 Km de camino de tierra con la extensión de ripio a lo largo de cada tramo y el regado con agua una vez por día de todos los accesos de tierra a las canteras.



Señalización de caminos

Entregas de regalos



Entrega de regalos por Navidad
En la comunidad de Maragua

Entrega de regalos por Navidad
en la comunidad de Milluni



Nuestra apuesta por el deporte

FANCESA impulsa la actividad Deportiva, designando para este fin en la gestión 2011, aproximadamente 1.7MMBs (alrededor del 1% de la Utilidad Neta)



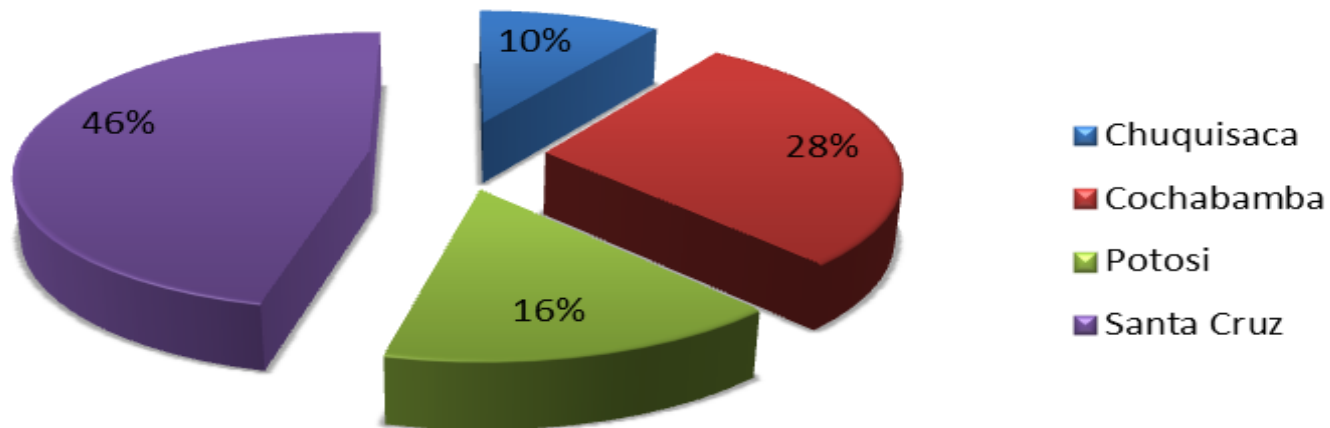
Entrega de implementos deportivos

Entrega de implementos deportivos - Comunidad La Calera



Cemento Proyecto Vivienda Social

Distribución de cemento solidario



En la gestión 2011, FANCESA asignó aproximadamente 785 mil bolivianos, a través del despacho de cemento a precio diferenciado para la Vivienda Solidaria.

CAF

Desarrollo Gobierno corporativo en
FANCESA

Gracias !!!
